



## نص الخطاب السامي الذي وجهه صاحب الجلالة الملك محمد السادس بمناسبة الذكرى الثامنة عشرة لتربع جلالاته على عرش أسلافه المنعمين

نطوان 29 يولييه 2017

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الحمد لله الذي جعلنا من آل أبي طالب أئمة المرسلين وأئمة الدنيا والآخرة وأئمة  
الدين والفضل والصلاح والسياسة والمؤسسية التي تقوم بها، لها هدف واحد، هو خدمة  
المواطن، أينما كان لا فرق بين الشمال والجنوب، ولا بين الشرق والغرب، ولا بين سكان المدن  
والقرى.

شعبي العزيز،

تحل اليوم، الذكرى الثامنة عشرة لعيد العرش المجيد، في سياق وطني حافل بالمكاسب  
والتحديات.

وهي مناسبة سنوية، لتجديد روابط البيعة المتبادلة التي تجمعنا، والوقوف معك، على أحوال الأمة،  
إن المشاريع التنموية والإصلاحات السياسية والمؤسسية، التي نقوم بها، لها هدف واحد، هو خدمة  
المواطن، أينما كان لا فرق بين الشمال والجنوب، ولا بين الشرق والغرب، ولا بين سكان المدن  
والقرى.

صحيح أن الإمكانيات التي يتوفر عليها المغرب محدودة. وصحيح أيضا أن العديد من المناطق  
تحتاج إلى المزيد من الخدمات الاجتماعية الأساسية.

إلا أن المغرب، والحمد لله، يتصور باستمرار وهذا التقدم واضح وملموح ويشهد به الجميع، في  
مختلف المجالات.

ولكننا نعيش اليوم، في مفارقات صارخة، من الصعب فهمها، أو القبول بها. فبقدر ما يحرص  
به المغرب من مصداقية، قاريا ودوليا، ومن تقدير شركائنا، وثقة كبار المستثمرين، كـ"بوينغ"  
و"رونو" و"بوجو"، بقدر ما تصدنا الحصيلة والواقع، بتواضع الإنجازات في بعض المجالات  
الاجتماعية، حتى أصبح من المخجل أن يقال أنها تقع في المغرب اليوم.



فإذا كنا قد نجحنا في العديد من المخلصات القطاعية، كالزراعة والصناعة والخدمات المتجددة، فإن برامج التنمية البشرية والتدريب، التي لها تأثير مباشر على تحسين ظروف عيش المواطنين، لا تشر لنا، وتبقى دون صموجنا.

وذلك راجع بالأساس في الكثير من الميادين، إلى ضعف العمل المشترك وغياب البعد الوطني والاستراتيجي، والتنافس بدل التناسق والإلتقائية، والتبخيس والتماصل بدل المبادرة والعمل الملموس.

وتزداد هذه المفارقات حدة، بين القطاع الخاص الذي يتميز بالنجاعة والتنافسية، بفضل نموذج التسيير القائم على آليات المتابعة والمراقبة والتحفيز وبين القطاع العام، وخصوصا الإدارة العمومية، التي تعاني من ضعف الحكامة، ومن قلة المردودية.

فالقطاع الخاص يجلب أفضل الأخص المكونة في بلادنا والتي تساهم اليوم في تسيير أكبر الشركات الدولية بالمغرب، والمقاولات الصغرى والمتوسطة الوطنية.

أما الموظفون العموميون، فالعديد منهم لا يتفرون على ما يكفي من الكفاءة، ولا على الصموج اللازم، ولا تحركهم دائما روح المسؤولية.

بل إن منهم من يقضون سوى أوقات معدودة، داخل مقر العمل، ويفضلون الاكتفاء براتب شهري مضمون، على قلبه، بدل الجد والاجتهاد والارتقاء الاجتماعي.

إن من بين المشاكل التي تعيق تقدم المغرب، هو ضعف الإدارة العمومية، سواء من حيث الحكامة، أو مستوى النجاعة أو جودة الخدمات، التي تقدمها للمواطنين.

وعلى سبيل المثال، فإن المراكز الجهوية للاستثمار تعد، باستثناء مركز أو اثنين، مشكلة وعائقا أمام عملية الاستثمار، عوض أن تشكل آلية للتحفيز ولحل مشاكل المستثمرين، على المستوى الجهوي، دون الحاجة للتنقل إلى الإدارة المركزية.

وهو ما ينعكس سلبا على المناهق التي تعاني من ضعف الاستثمار الخاص وأحيانا من انعدامه، ومن تدني مردودية القطاع العام، مما يؤثر على ظروف عيش المواطنين.

فالمناهق التي تفتقر لمعظم المرافق والخدمات الصحية والتعليمية والثقافية، وفرص الشغل، تصرح بصعوبات أكبر، وتحتاج إلى المزيد من تضامف الجهود، لتدارك التأخير والخصائص لإلحاقها بركب التنمية.

وفي المقابل، فإن الجهات التي تعرف نشاطا مكثفا للقطاع الخاص كالدار البيضاء والرباط ومراكش وطنجة، تعيش على وقع حركة اقتصادية قوية، توفر الثروة وفرص الشغل.



ولوضع حد لهذا المشكل، فإن العامل والقائد، والمدير والموظف، والمسؤول الجماعي وغيرهم، مطالبون بالعمل، كأخص القطاع الخاص أو أكثر، وبروح المسؤولية وبصرىقة تشرف الإدارة، وتعطي نتائج ملموسة، لأنهم مؤتمنون على مصالح الناس

شعبي العزيز،

إن اختيارنا التنمية تبقى عموما صائبة. إلا أن المشكل يكمن في العقليات التي لم تتغير، وفي القدرة على التنفيذ والإبداع.

فالتصور السياسي والتنموي، الذي يعرفه المغرب، لم ينعكس بالإيجاب، على تعامل الأحزاب والمسؤولين السياسيين والإداريين، مع التطلعات والإنشغالات الحقيقية للمغاربة. فعندما تكون النتائج إيجابية، تتسابق الأحزاب والهيبة السياسية والمسؤولون، إلى الواجهة، للاستفادة سياسيا وإعلاميا، من المكاسب المحققة.

أما عندما لا تيسر الأمور كما ينبغي، يتم الاختباء وراء القصر الملكي، وإرجاع كل الأمور إليه.

وهو ما يجعل المواطنين يشتكون لملك البلاد، من الإدارات والمسؤولين الذين يتماهلون في الرخ على مصالحهم، ومعالجة ملفاتهم، ويلتمسون منه التدخل لقضاء أغراضهم. والواجب يقتضي أن يتلقى المواطنون أجوبة مقنعة، وفي آجال محقولة، عن تساؤلاتهم وشكاياتهم، مع ضرورة شرح الأسباب وتبرير القرارات، ولو بالرفض الذي لا ينبغي أن يكون دون سند قانوني، وإنما لأنه مخالف للقانون، أو لأنه يجب على المواطن استكمال المسائل الجاري بها العمل.

وأمام هذا الوضع، فمن الحق المواطن أن يتساءل: ما الجدوى من وجود المؤسسات، وإجراء الانتخابات، وتعيين الحكومة والوزراء، والولاة والعمال والسفراء والقناصل، إذا كانوا هم في ولد، والشعب وهمومه في ولد آخر؟

فممارسات بعض المسؤولين المنتخبين، تدفع عددا من المواطنين، وخاصة الشباب، للتعريف عن الانخراط في العمل السياسي، وعن المشاركة في الانتخابات. لأنهم بكل بساطة، لا يثقون في الهيبة السياسية، ولأن بعض الفاعلين أفسدوا السياسة، وانحرفوا بها عن جوهرها النبيل. وإذا أصبح ملك المغرب، غير مقتنع بالصريقة التي تمارس بها السياسة، ولا يثق في عدد من السياسيين، فماذا بقي للشعب؟



لكل هؤلاء أقول: " كفى، واتقوا الله في وطنكم... إما أن تقوموا بمهامكم كاملة، وإما أن تنسحبوا.

فالمغرب له نساؤه ورجالها الصادقون

ولكن هذا الوضع لا يمكن أن يستمر، لأن الأمر يتعلق بمصالح الوطن والمواطنين. وأنا أنز كلامي، وأعرف ما أقول... لأنه نابع من تفكير عميق  
شعبي العزيز،

إن مسؤولية وشرف خدمة الوطن، تمتد من الاستجابة لمطالبه البسيطة، إلى إنجاز المشاريع، صغيرة كانت، أو متوسطة، أو كبيرة.

وكما أقول دائماً، ليس هناك فرق بين مشاريع صغيرة وأخرى كبيرة، وإنما هناك مشاريع تهدف لتلبية حاجيات المواطنين.

فسواء كان المشروع في حي، أو دوار، أو مدينة أو جهة، أو يهتم البلاد كلها، فهو يتوخى نفس المدف، وهو خدمة المواطن. وبالنسبة لي، حفر بئر، مثلاً، وبناء سد، لهما نفس الأهمية بالنسبة للسكان وما معنى المسؤولية، إذا غاب عن صاحبها أبسط شروطها، وهو الإنصات إلى اشتغالات المواطنين؟

أنا لا أفهم كيف يستطيع أي مسؤول، لا يقوم بواجبه، أن يخرج من بيته، ويستقل سيارته، ويقف في الضوء الأحمر، وينتصر إلى الناس دون خجل ولا حياء، وهو يعلم بأنهم يعرفون بأنه ليس له ضمير إلا يخجل هؤلاء من أنفسهم، رغم أنهم يؤدون القسم أمام الله، والوطن، والملك، ولا يقومون بواجبهم؟ ألا يجدر أن تتم محاسبة أو إقالة أي مسؤول، إذا ثبت في حقه تقصير أو إخلال في النهوض بمهامه؟

وهنا أشدد على ضرورة التصيق الصارم لمقتضيات الفقرة الثانية، من الفصل الأول من الدستور التي تنص على ربط المسؤولية بالمحاسبة.

لقد حان الوقت للتفعيل الكامل لهذا المبدأ. فكما يطبق القانون على جميع المغاربة، يجب أن يطبق أولاً على كل المسؤولين بدون استثناء أو تمييز، وبكافة مناصب المملكة.

إننا في مرحلة جديدة لا فرق فيها بين المسؤول والمواطن في حقوق وواجبات المواطنة، ولا مجال فيها للتمرب من المسؤولية أو الإفلات من العقاب.

شعبي العزيز



إنني ألم هنا، على ضرورة تفعيل الكامل والسليم للدستور كماؤكد أن الأمر يتعلق بمسؤولية  
جماعية تهم كل الفاعلين، حكومة وبرلمانا، وأحزابا، وكافة المؤسسات، كل في مجال  
اختصاصه.

ومن جهة أخرى، عندما يقوم مسؤول بتوقيف أو تعهيل مشروع تنموي أو اجتماعي، لحسابات  
سياسية أو شخصية، فهذا ليس فقط إخلالا بالواجب، وإنما هو خيانة، لأنه يضر بمصالح المواطنين،  
ويحرمهم من حقوقهم المشروعة.

ومما يثير الاستغراب، أن من بين المسؤولين، من فشل في مهمته. ومع ذلك يعتقد أنه يستحق  
منصبا أكبر من منصبه السابق.

فمثل هذه التصرفات والإختلالات، هي التي تترك الفكرة السائدة لدى عموم المغاربة، بأن  
التسابق على المناصب، هو بغرض الاستفادة من الربيع، واستغلال السلطة والنفوذ.

ووجود أمثلة حية على أرض الواقع، يدفع الناس مع الأسف، إلى الاعتقاد بصحة هذه الأصروحة.  
غير أن هذا لا ينصق، ولله الحمد، على جميع المسؤولين الإداريين والسياسيين، بل هناك شرفاء  
صادقون في جبههم لوطنهم، معروفون بالنزاهة والتجرد، والالتزام بخدمة الصالح العام.

شعبي العزيز،

لقد أبانت الأحداث، التي تعرفها بعض المناطق، مع الأسف، عن انعدام غير مسبوق لروح  
المسؤولية.

فمعرض أن يقوم كل طرف بواجبه الوظيفي والمهني، ويسود التعاون وتضافر الجهود، لحل مشاكل  
الساكنة، أنزلق الوضع بين مختلف الفاعلين، إلى تقاذف المسؤولية، وحضرت الحسابات السياسية  
الضيقة، وغاب الوطن، وضاعت مصالح المواطنين.

إن بعض الأحزاب تعتقد أن عملها يقتصر فقط على عقد مؤتمراتها، واجتماع مكاتبها السياسية  
ولجانها التنفيذية، أو خلال الحملات الانتخابية.

أما عندما يتعلق الأمر بالتواصل مع المواطنين، وحل مشاكلهم، فلا دور ولا وجود لها. وهذا  
شيء غير مقبول، من هيآت مهمتها تمثيل وتأخير المواطنين، وخدمة مصالحهم.

ولم يخلص لي على البال، أن يصل الصراع الحزبي، وتصفية الحسابات السياسية، إلى حد الإضرار  
بمصالح المواطنين.

فتدبير الشأن العام، ينبغي أن يخل بعيدا عن المصالح الشخصية والحزبية، وعن الخطابات  
الشعبوية، وعن استعمال بعض المصطلحات الغريبة، التي تسيء للعمل السياسي.



إلا أننا لا نحضنا تفضيل أغلب الفاعلين، لمنطق الربح والخسارة، للحفاظ على رصيدهم السياسي أو تعزيزه على حساب الوطن، وتفاقم الأوضاع.

إن تراجع الأحزاب السياسية وممثليها، عن القيام بدورها، عن قصد وسبق إصرار أحيانا، وبسبب انعدام المصداقية والغيرة الوظيفية أحيانا أخرى قد زاد من تأزيم الأوضاع. وأما هذا الفراغ المؤسف والخصير، وجدت القوات العمومية نفسها وجها لوجه مع الساكنة، فتحملت مسؤوليتها بكل شجاعة وصب، وضبط للنفس والتزام بالقانون في الحفاظ على الأمن والاستقرار. وهنا أقصد الحسيمة، رغم أن ما وقع يمكن أن ينطبق على أي منطقة أخرى. وذلك عكس ما يدعيه البعض من لجوء إلى ما يسمونه بالمقاربة الأمنية، وكأن المغرب فوق بركان وأن كل بيت وكل موطن له شرطي يراقبه.

بل هناك من يقول بوجود تيار متشدد، وآخر معتدل، يختلفان بشأن طريقة التعامل مع هذه الأحداث. وهذا غير صحيح تماما.

والحقيقة أن هناك توجهها ولحدها، والتزاما ثابتا، هو تطبيق القانون، واحترام المؤسسات، وضمان أمن المواطنين وصيانة ممتلكاتهم.

ويعرف المغاربة بأن أصحاب هذه الأشرطة المتجاوزة يستغلونها كصيد للاستنزاف، وكلامهم ليست له أي مصداقية.

وكان الأمن هو المسؤول عن تسيير البلاد، ويتحكم في الوزراء والمسؤولين، وهو أيضا الذي يحدد الأسعار الخ...

في حين أن رجال الأمن يقدمون تضحيات كبيرة، ويعملون ليلا ونهارا، وفي ظروف صعبة، من أجل القيام بواجبهم في حماية أمن الوطن واستقراره، داخليا وخارجيا، والسهر على راحة ولصحة أئمة المواطنين وسلامتهم.

ومن حق المغاربة، بل من واجبهم، أن يفتخروا بأمنهم، وهنا أقولها بدون تردد أو مركب نقصن إذا كان بعض العدميين لا يريدون الاعتراف بذلك، أو يرفضون قول الحقيقة، فهذا مشكل يخصهم وحدهم.

شعبي العزيز،

إن النموذج المؤسسي المغربي من الأنظمة السياسية المتقدمة، إلا أنه يبقى في معظمه حبرا على ورق، والمشكل يكمن في التطبيق على أرض الواقع. وإنني أحرص كل الحرص على احترام اختصاصات المؤسسات، وفصل السلط.



ولكن إذا تخلف المسؤولون عن القيام بواجبهم، وتركوا قضايا الوطن والمواطنين عرضة للضياع، فإن مهامنا الدستورية تلزمنا بضمان أمن البلاد واستقرارها، وصيانة مصالح الناس وحقوقهم وحررياتهم.

وفي نفس الوقت، فإننا لن نقبل بأي تراجع عن المكاسب الديمقراطية. ولن نسمح بأي عرقلة لعمل المؤسسات. فالدستور والقانون واضحان، والاختصاصات لا تحتاج إلى تأويل. وعلى كل مسؤول أن يمارس صلاحياته دون انتهاك الإذن من أحد. وعلو أن يبرر عجزه بتبريد أسطوانة "يمنعوني من القيام بعملتي"، فالأجدر به أن يقدم استقالته، التي لا يمنعه منها أحد. فالمغرب يجب أن يبقى فوق الجميع، فوق الأحزاب، وفوق الانتخابات، وفوق المناصب الإدارية.

شعبي العزيز،

إنني أعتز بخدمتك حتى آخر رفق، لأنني تربيت على حب الوطن، وعلى خدمة أبنائه. وأعاهدك الله، على مواصلة العمل الصادق، وعلى التجاوب مع مطالبك، ولتحقيق تطلعاتك. واسمح لي أن أعبر لك عن صادق شعوري، وكل ما يخالج صدري، بعد ثمانية عشرة سنة، من تحمل أمانة قيادتك. لأنه لا يمكن لي أن أخفي عنك بعض المسائل، التي تعرفها حق المعرفة. ومن واجبي أن أقول لك الحقيقة، وإلا سأكون مخلصاً في حقك.

ستلاحظ شعبي العزيز، أنني لم أتحدث عن قضية وحدتنا الترابية، ولا عن إفريقيا، أو غيرها من مواضيع السياسة الخارجية. وبصيغة الحال، فقضية الصحراء المغربية لا نقاش فيها، وتصل في صدارة الأسبقيات.

إلا أن ما نعمل على تحقيقه اليوم، في جميع جهات المغرب، هو مسيرتك الجديدة. مسيرة التنمية البشرية والاجتماعية والمساواة والعدالة الاجتماعية، التي تهم جميع المغاربة، إذ لا يمكن أن نقوم بمسيرة في منطقة من المناطق دون أخرى.

إننا نستطيع أن نضع أنجح نموذج تنموي، وأحسن المخططات والاستراتيجيات. إلا أنه:

- بدون تغيير العقلية،

- وبدون توفر الإدارة على أفضل الأخص،

- وبدون اختيار الأحزاب السياسية لأحسن النخب المؤهلة لتدبير الشأن العام،

- وفي غياب روح المسؤولية، والالتزام الوطني، فإننا لن نحقق ما نشده لجميع المغاربة، من

عيش حر كريم.



. أنا لا أريد، شعبي العزيز، أن تكمن بعد الاستماع إلى هذا الخطاب بأفني متشائم،  
أبدا... فأنت تعرف أنني واقعي، وأقول الحقيقة، ولو كانت قاسية. والتشاؤم هو انعكاس  
الإرادة، وغياب الآفاق والنصرة الحقيقية للواقع.  
ولكننا، والحمد لله، نتوفر على إرادة قوية وصادقة، وعلى رؤية واضحة وبعيدة المدى. إننا  
نعرف من نحن، وإلى أين نسير.  
والمغرب والحمد لله استلصم عبر تاريخه العريق تجاوزه مختلف الصعاب بفضل التلاحم القوي  
بين العرش والشعب.  
وها نحن اليوم، نقصم معا، خطوات متقدمة في مختلف المجالات، ونتطلع بثقة وعزم، إلى  
تحقيق المزيج من المكاسب والإنجازات.  
قال تعالى: "إن الله يأمركم أن تؤدوا الأمانات إلى أهلها، وإذا حكمتم بين الناس أن تحكموا  
بالعدل". صدق الله العظيم.  
والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته".